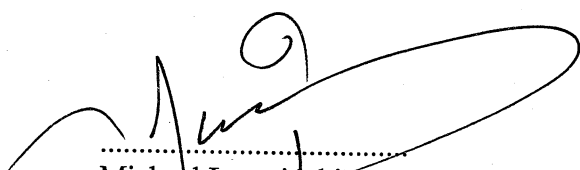


## SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI W OKRESIE OD 01 STYCZNIA DO 31 GRUDNIA 2021

## MANAGEMENT BOARD REPORT ON BUSINESS ACTIVITIES FOR THE PERIOD FROM 01 JANUARY TO 31 DECEMBER 2021

Prezes Zarządu  
(President of Board)



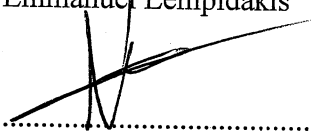
.....  
Micheal Lempidakis

Członek Zarządu  
(Member of Board)



.....  
Emmanuel Lempidakis

Członek Zarządu  
(Member of Board)



.....  
George Valergakis

Członek Zarządu  
(Member of Board)




.....  
Panagiotis Kalogerakis

Członek Zarządu  
(Member of Board)



.....  
George Korkakas

Członek Zarządu – Dyrektor Generalny  
(Member of Board – CEO)



.....  
Adam Maciejewski

Niniejsze opracowanie stanowi sprawozdanie z działalności Zarządu Global Colors Polska S.A. z siedzibą w Kędzierzynie-Koźlu za okres od 01.01.2021 do 31.12.2021 roku i zostało ono sporządzone zgodnie z wymogami Kodeksu Spółek Handlowych i Ustawy o Rachunkowości.

## 1. Charakterystyka przedsiębiorstwa

Global Colors Polska S.A. zostało zawiązane przez greckie przedsiębiorstwo Plastika Kritis S.A. w formie repetytorium A numer 2597/2001 w dniu 20.04.2001 w Kancelarii Notarialnej S.C. M. Janik, K. Walotek, w Katowicach. Z tym dniem Spółka rozpoczęła działalność jako Global Colors Polska S.A. w organizacji. Rejestracja nastąpiła w Krajowym Rejestrze Sądowym w Katowicach pod numerem KRS 0000026459, w dniu 11.07.2001, a jedynym akcjonariuszem była i jest Plastika Kritis S.A. posiadająca 100 % akcji Global Colors Polska S.A. Przedmiot działalności Spółki został określony w § 5 aktu notarialnego. Kapitał zakładowy wynosi 3.800.000 zł i został on objęty oraz opłacony wkładem pieniężnym w całości.

W dniu zawiązania Spółki odbyło się pierwsze Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, które dokonało wyboru stosownych organów: Rady Nadzorczej oraz Zarządu Spółki.

Od 2006 r. Adam Maciejewski został powołany na stanowisko Dyrektora Generalnego, a od 2012 r. pełni on także funkcję Członka Zarządu w Global Colors Polska S.A.

Obecny skład Rady Nadzorczej oraz Zarządu przedstawia się następująco:

Rada Nadzorcza:

- Lempidakis Ioannis,
- Lempidakis Anna,
- Melas Ioannis.

This document makes the Report on the activities of the Management Board of Global Colors Polska S.A., the company with the seat in Kędzierzynie-Koźle. The Report covers the period from 01 Jan. 2021 to 31 Dec. 2021, and it has been prepared in accordance with the requirements of the Polish Code of Commercial Companies and those of the Accounting Law.

## 1. Description of Company

Global Colors Polska S.A. was established by the Greek company Plastika Kritis S.A. The new company had its statutes registered on 20 April 2001, in the Repertory A, entry number 2597/2001, in the Notarial Office: S.C. M. Janik, K. Walotek, in Katowice. Starting from that day, the Company commenced its activity as Global Colors Polska S.A. under organisation. The Company was then registered on 11 July 2001, in the (Polish) National Court Register in Katowice, entry number KRS 0000026459. Its sole shareholder was/is Plastika Kritis S.A. which held/holds 100 % shares of Global Colors Polska S.A. The field of activity for the Company was defined in § 5 of the notarial deed. The company capital amounted to PLN 3,800,000 and it was fully paid-up in cash.

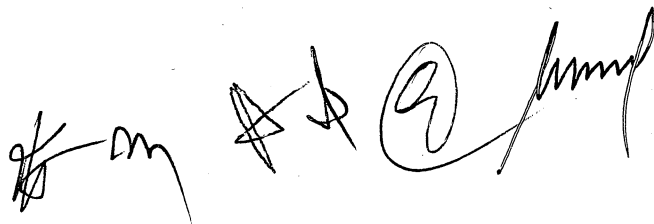
The first General Meeting of Shareholders was held on the day when the Company was established and the members of the governing bodies: Supervisory Board and Management Board, were elected.

Mr Adam Maciejewski holds the office of CEO since 2006, and he is also Member of Management Board of Global Colors Polska S.A. since 2012.

The present make-up of the Supervisory Board and Management Board is as follows:

Supervisory Board:

- Lempidakis Ioannis,
- Lempidakis Anna,
- Melas Ioannis.



## Zarząd:

- Michael Lempidakis – Prezes Zarządu,
- Emanuel Lempidakis – Członek Zarządu,
- George Valergakis – Członek Zarządu,
- Panagiotis Kalogerakis – Członek Zarządu,
- George Korkakas – Członek Zarządu,
- Adam Maciejewski – Dyrektor Generalny, Członek Zarządu.

## 2. Charakterystyka Global Colors Polska S.A.

Global Colors Polska S.A. zajmuje się produkcją i sprzedażą koncentratów barwnych i specjalnych do tworzyw sztucznych. Priorytetem sprzedaży był i pozostaje rynek krajowy, ale Spółka także sukcesywnie powiększa wolumen sprzedaży na rynkach zagranicznych.

Global Colors Polska S.A. w Kędzierzynie-Koźlu jest wyposażony w wysokiej jakości park maszynowy, odpowiadający obecnemu stanowi nowoczesnej techniki, obsługiwany przez dobrze wyszkolony i doświadczony personel. Dodatkowo, na miejscu znajduje się nowoczesne laboratorium, które opracowuje/dobiera nowe produkty oraz kontroluje na bieżąco jakość produkcji zgodnie ze ściśle ustalonymi wymaganiami i normami. Sterowany komputerowo system doboru kolorów pozwala na szybkie oraz skuteczne dobieranie i opracowywanie dowolnych odcieni kolorów oraz tworzenie nowych specjalistycznych dodatków. Ciągła współpraca z greckim laboratorium centralnym firmy macierzystej oraz innymi laboratoriami spółek wchodzących w skład grupy Global Colors Group zapewnia dostęp do wiedzy („know-how”) i wsparcia technicznego przy opracowywaniu pewnych i solidnych propozycji rozwiązywania problemów klientów GCP S.A.

Siedziba GCP S.A. znajduje się na terenie przemysłowym należącym do JPM Holding Blachownia. Spółka jest właścicielem sześciu

## Management Board:

- Michael Lempidakis – President of Management Board,
- Emanuel Lempidakis – Member of Management Board,
- George Valergakis – Member of Management Board,
- Panagiotis Kalogerakis – Member of Management Board,
- George Korkakas – Member of Management Board,
- Adam Maciejewski – Chief Executive Officer, Member of Management Board.

## 2. Characterisation of Global Colors Polska S.A.

Global Colors Polska S.A. is involved in the manufacture and sales of colour and special masterbatches for plastics. The Polish domestic market makes the Company's preferential target but the Company also successively increases the volume of its exports to export markets.

Global Colors Polska S.A. in Kędzierzyn-Koźle makes use of the state-of-the-art manufacturing equipment which is operated by well-trained and experienced personnel. Additionally, a modern plant laboratory is available at the site where new products can be developed/adjusted, and which provides day-to-day verification of product quality against the precisely established requirements and standards. The computer-aided colour matching system makes it possible to find or to develop any desired colour and/or shade quickly and efficiently, and to develop new special additives. Permanent cooperation with the central laboratory operated by the mother company and with other labs operated by Global Colors Group companies makes the latest know-how and the technical support accessible to GCP S.A. whenever it is needed to develop reliable offers for the clients who have problems and who expect technical support and troubleshooting from the supplier.

GCP S.A. has its seat within the industrial area owned by JPM Holding Blachownia. The Company owns six plots of land which are located close to

graniczących ze sobą działek (Nr: 602/406, 407, 273, 551, 553 i 900) o łącznej wielkości 30.428 m<sup>2</sup>. Obecna działalność produkcyjna, magazynowa oraz biurowa znajduje się w granicach działek 602/406, 407 i 273, a pozostałe działki są do wykorzystania i realizacji przyszłych planów inwestycyjnych Spółki.

### 3. Sytuacja finansowa

#### I. Działalność operacyjna:

Rok 2021 podobnie jak rok poprzedni, nadal był zdominowany sytuacją pandemiczną panującą w Polsce oraz na całym świecie. Jednak pomimo różnych wprowadzonych obostrzeń w poszczególnych krajach, działalność operacyjna Spółki odbywała się płynnie, nie zanotowano żadnych większych przestojów, ani w sprzedaży, ani w produkcji, pomimo ograniczeń w bezpośrednich kontaktach z klientami oraz z dostawcami.

Należy jednak mocno podkreślić, że zarząd GCP, podobnie jak w roku ubiegłym, prowadził wszelkie możliwe działania związane z bezpieczeństwem wszystkich pracowników i ich rodzin związane z koronawirusem Covid-19. Szczególne wytyczne wprowadzone zarządzeniem dyrektora generalnego dotyczyły przede wszystkim:

- dezynfekcji rąk – zostały zainstalowane odpowiednie dozowniki wraz ze środkami dezynfekującymi we wszystkich newralgicznych punktach / budynkach firmy (biurowiec, magazyn, produkcja, laboratorium i kontrola jakości),
- zachowania dystansu społecznego – szczególnie w jadalni i w szatniach/łaźniach,

Wymienione wyżej obostrzenia najprawdopodobniej będą obowiązywały w mniejszym lub większym stopniu w zależności od stopnia rozwoju pandemii w kraju i zagranicą także w 2022 r.

Pomimo wprowadzenia powyższych zasad oraz obostrzeń zapobiegających rozprzestrzenianiu się koronawirusa, niestety w GCP odnotowano przypadki zarażeń Covid-19.

W 2021 r. łącznie w izolacji i na kwarantannie z powodu zarażenia Covid-19 przebywało 44 pracowników. Łączna liczba dni absencji z tego

each other (Nr: 602/406, 407, 273, 551, 553 and 900) with the total area of 30,428 m<sup>2</sup>. The current production and warehousing operations are conducted within the plots 602/406, 407 and 273; offices are also located there. The other plots are planned to support the future investment plans of the Company.

### 3. Financial standing

#### I. Operating activities:

Alike in the previous year, most of our operations in 2021 were affected by the pandemic situation in Poland and around the world. However, despite various covid restrictions which were introduced in numerous countries, the operations of our Company were running smoothly. No major shutdowns took place in the production and no sale problems were faced, even though there were problems with direct contacts with our clients and/or suppliers.

It should be strongly emphasised that the Management Board of GCP, alike in the previous year, took all possible actions within safety of our workers and their families to prevent propagation of Covid-19. Some specific guidelines which were introduced by the regulation issued by our CEO covered in particular:

- hand disinfection – suitable hand sanitizer dispensers were installed in all critical points within the company buildings (office building, warehouse, production building, laboratory and quality control rooms), and
- social distancing – especially in the eating area, in locker rooms and in shower rooms.

The above-mentioned restrictions will probably still remain effective in 2022, to a greater or lesser extent, depending on the pandemic situation in Poland and globally.

In spite of the restrictions and new rules which were to prevent the coronavirus epidemic, unfortunately some Covid-19 cases were recorded in GCP.

Generally, 44 our workers stayed in isolation or they were kept in quarantine in 2021 as they got infected with Covid-19. The total sickness absence

powodu wyniosła 377 dni. Niestety, dwóch pracowników zmarło z powodu Covid-19.

W listopadzie 2021 roku Spółka przedłużyła na rok kolejny kredyt krótkoterminowy 1-roczny złotówkowy w kwocie 500 tys. oraz walutowy w wysokości 500 tys. EUR.

W 2021 r. Spółka przedłużyła na rok następny kredyt obrotowy do wysokości 2 mln EUR na sfinansowanie zakupów bieżących surowcowych dla GCP S.A.

#### Inwestycje:

W 2021 r. w GCP zostały zakończone największe inwestycje w historii GCP – najważniejsze z nich to nowa hala produkcyjna wraz z 6 nowymi liniami produkcyjnymi, przebudowa i modernizacja nowego laboratorium, nowy magazyn wyrobów gotowych, stąd realizacja planów w 2021 r. wyglądała bardziej skromnie niż rok wcześniej.

Najważniejszą z inwestycji częściowych i wykonanych w 2021 r. to zakup i dostarczenie do GCP nowego młyna kanadyjskiej firmy Orenda o wydajności ponad 200 kg/h. Częściowo, gdyż dostawa młyna była w grudniu 2021 r., więc jego montaż, implementacja i rozruch przypadnie na 2022 r.

Młyn Orenda poprawi znacznie elastyczność w dostępie surowca (proszku) potrzebnego do produkcji koncentratów, który Spółka obecnie musi kupować na rynkach zagranicznych i w wysokiej cenie – po implementacji młyna umożliwi wykonywanie proszku na własne potrzeby samodzielnie oraz nie wyklucza się działalności usługowej oraz sprzedaży proszku na rynki krajowe i zagraniczne.

#### II. Majątek, inne zasoby Spółki:

Wybrane wskaźniki finansowe	Rok bieżący	Rok ubiegły
Opis	2021	2020
Suma bilansowa	100 534	83 468
Przychód ze sprzedaży produktów i to-	135 297	100 470

because of that reached 377 days. Unfortunately, our two employees died of Covid-19.

In November 2021, the Company extended for another year its short-term (1-year) credit in PLN, amounting to PLN 500 thousand, and in foreign currency, amounting to EUR 500 thousand.

In 2021, the Company extended for another year its credited working capital up to the value of EUR 2 million to provide finance for regular purchases of raw materials for GCP S.A.

#### Investment projects:

The biggest investment projects in the history of GCP were completed in 2021 – the most important ones are: new production building with 6 new production lines, re-construction and revamping of our new laboratory, and new warehouse for the finished products. Thus, execution of our plans in 2021 may appear more modest than one year before.

The most important partial projects for 2021 and those completed cover the purchase and delivery to GCP of a new Orenda pulveriser from Canada with the capacity of 200 kg/h. This is a "partial" implementation as the delivery took place in Dec. 2021, so that the assembly and start-up will fall on 2022.

The Orenda pulveriser will considerably improve availability of the feed (powder) which is needed for the production of masterbatches and which we must to buy from abroad now and at high prices – after we have this pulveriser operative, we can produce the powder for our own needs. Moreover, we will be able to offer services (toll-processing) and/or to sell powders to the domestic and foreign markets.

#### II. Company's assets and other resources:

Finance factors	Current year	Previous year
Name	2021	2020
Balance total	100 534	83 468
Income from sale of products and goods	135 297	100 470

warów (tys. zł)		
Zysk netto (tys. zł)	8 745	5 797
Rotacja należności (dni)	54	58
Rotacja zapasów (dni)	72	80
Rotacja zobowiązań (dni)	63	63
Zadłużenie (% sumy bilansowej)	35,42	31,34
Rentowność sprzedaży netto (%)	6,5	5,7
Rentowność kapitału własnego (%)	14,0	10,6
Wskaźnik płynności bieżącej	0,21	0,22

Spółka na bieżąco i bez żadnych zaległości regulowała swoje zobowiązania wobec pracowników, także podatkowe oraz prawne, a także na bieżąco regulowane były zobowiązania wobec dostawców.

Przeciętny spływ należności wyniósł 54 dni, a wskaźnik rotacji zobowiązań wyniósł 63 dni.

Majątek Spółki to nieruchomości, działki, maszyny oraz urządzenia do produkcji koncentratów, a także 8 samochodów osobowych i 1 samochód ciężarowy (VW Tiguan).

#### Działalność promocyjno-reklamowa:

W 2021 r. Spółka obchodziła 20-lecie istnienia działalności.

Z tego powodu w budżecie zaplanowanych było wiele imprez uświetniających ten jubileusz – niestety – podobnie jak w roku poprzednim, z powodu obostrzeń wynikających z istniejącej pandemii Covid-19, działalności marketingowo-promocyjne zostały mocno ograniczone.

Mimo, że Spółka planowała uczestnictwo w targach Plastpol 2021 – niestety z powodów przesunięcia terminów przez organizatorów, dyrektor generalny podjął decyzję o nieuczestniczeniu GCP na tej imprezie.

Najważniejszą i odbyłą imprezą uświetniającą jubileusz Spółki była zorganizowana konferencja dla kluczowych klientów „Konferencja z okazji 20-

(in ths PLN)		
Net profit in ths PLN	8 745	5 797
Receivables ratio (days)	54	58
Inventory ratio (in days)	72	80
Payables ratio (in days)	63	63
Debts (% of balance total)	35.42	31.34
Return on net sales (%)	6.5	5.7
Return on equity (%)	14.0	10.6
Current ratio	0.21	0.22

The Company met its commitments against its employees, inclusive of tax liabilities and other legal commitments, on a regular basis and with no delays, and so it paid its current obligations against the suppliers.

The average cash inflow period for receivables amounted to 54 days, while the liabilities turnover rate was 63 days.

The Company's property is composed of real property, plots of land, machinery and equipment for the production of masterbatches, as well as 8 motor-cars and 1 motor truck (VW Tiguan).

#### Promotional and advertising activities:

The Company celebrated its 20-th anniversary in 2021.

Hence, a number of events were planned in the budget to add splendour to that jubilee. However, alike in the previous year, the marketing and promotional activities were very limited because of the restrictions imposed by the Covid-19 situation.

The Company planned its participation in the Plastpol 2021 Fair. Yet, as the date for the Fair was postponed, our CEO made the decision that GCP would not participate.

The most important event which took place to add splendour to our anniversary was the conference for our key clients: "Conference on the occasion of

lecia GCP S.A." W konferencji uczestniczyły także władze miasta – p. prezydent S. Nowosielska i p. starosta P. Masełko. Konferencja miała także odpowiednią oprawę medialną – zdjęcia z uroczystości pojawiły się w mediach lokalnych i branżowych. Miała także bardzo dobrą opinię wśród klientów i zaproszonych gości jako profesjonalnie i bardzo merytorycznie zorganizowane przedsięwzięcie.

Dodatkowo, Spółka wprowadziła i współtworzyła nową stronę internetową [www.globalcolors.pl](http://www.globalcolors.pl) oraz prowadziła wzorem lat poprzednich działania reklamowe i charytatywne, które w miarę możliwości będzie kontynuowała w latach następnych. Spółka nadal współpracuje z Krajowym Rejestrem Długów, co pozwalała nam na zwiększenie ściągальności naszych należności, a także na poprawę wiarygodności Spółki.

#### 4. Działalność handlowa

W 2021 r. Spółka z powodzeniem kontynuowała i rozszerzała współpracę z kluczowymi klientami, zarówno krajowymi jak i zagranicznymi (w tym z grupami kapitałowymi), co miało bezpośrednie przełożenie na wyniki finansowe. Działania te zaowocowały osiągnięciem najlepszych wyników finansowych i sprzedażowych w historii działalności Spółki.

W 2021 r., w zakresie wyrobów gotowych i towarów Spółka osiągnęła najlepsze wyniki sprzedaży w historii:

– ilościową w wysokości 12.138 ton (w 2020 roku 10.881 ton), tzn. wzrost o 11,6 % rok/roku,

i  
– wartościową w wysokości 135.297 tys. zł (w 2020 roku 100.468 tys. zł) czyli o 34,7 % więcej r/r.

Uzyskanie powyższych wyników w dobie panującej pandemii i związanych z nią ograniczeń w kontaktach B2B i B2C jest wysmienitym rezultatem, a także potwierdzeniem odpowiedniej strategii funkcjonowania Spółki.

the 20-th anniversary of GCP S.A." The President of our town (Ms S.Nowosielska) and the Starost (Mr P.Masełko) were invited and they arrived. The Conference was given extensive media coverage – the photographs were published in local papers and in branch magazines. Also, the Conference was highly appreciated by our clients and guests as a professionally organised event with good merits.

Additionally, the Company co-created and started our new WEB site [www.globalcolors.pl](http://www.globalcolors.pl) and – alike in previous years – it conducted its promotional and advertising campaign which would be carried on as far as possible in the next years.

The Company keeps on co-operating with the National Debt Register which helps us to improve recoverability of our receivables and to improve our image as a reliable payer.

#### 4. Commercial activity

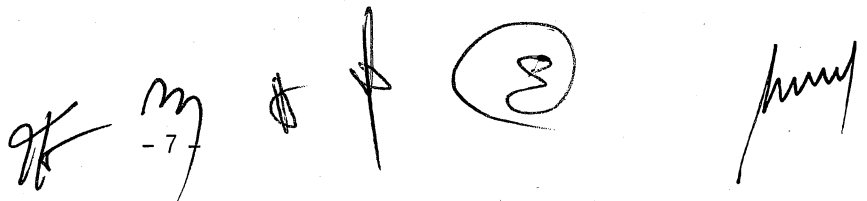
In 2021, the Company was successful in strengthening and expanding cooperation with our key clients, both Polish and foreign (inclusive of capital groups), which was directly reflected by our financial results. Our efforts yielded the highest figures in the financial performance and in the sale volume in the whole history of the Company.

The Company noted the highest sale volume in the history as regards its finished products and goods in 2021:

– in terms of quantity: 12,138 tons (versus 10,881 in 2020), i.e. increase by 11.6 % year over year,  
and

– in terms of value: PLN 135,297,000 (versus PLN 100,468,000 in 2020), i.e. by 34.7 % more year over year.

Those figures make us feel perfectly satisfied, and they confirm our good market strategy, in particular when reached under current pandemic conditions and resulting restrictions in the B2B and B2C contacts.



## 5. Działalność produkcyjna

Po zakończonych inwestycjach GCP posiada 13 linii produkcyjnych i 2 linie laboratoryjne.

Szczególnie „wzmocnienie” ilości linii do produkcji koncentratów kolorowych pozwalać będzie na bardziej elastyczne dostosowanie się do potrzeb klientów oraz znacznie poprawi mobilność w oferowaniu różnego rodzaju nowych rozwiązań produkcyjnych (koncentraty BIO, PBAT i inne).

Proces produkcyjny prowadzony był zgodnie ze standardami określonymi przez macierzystą firmę Plastica Kritis S.A. oraz wdrożony system zarządzania jakością.

Na istniejących liniach produkcyjnych wytwarzane także będą koncentraty białe i specjalne jako uzupełnienie i kompleksowe prowadzenie działalności asortymentowej w GCP S.A.

## 6. Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki

Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki w przeciągu omawianego okresu przedstawia się następująco:

### a) Struktura organizacyjna

- Pion Dyrektora Generalnego – DG
- Pion Kierownika HR – DGHR
- Pion Kierownika Logistyki – GL
- Pion Dyrektora Sprzedaży – GS
- Pion Dyrektora Badań i Projektów – GB
  
- Pion Dyrektora Produkcji – GP
- Pion Dyrektora Utrzymania Ruchu – GPR
- Pion Dyrektora Finansowego – GF.

### b) Struktura zatrudnienia wg wykształcenia:

wykształcenie	liczba osób	udział proc., %
wyższe	40	33
policealne	5	4
średnie	54	45
zawodowe	15	13
gimnazjalne	5	4
podstawowe	1	1
<b>Razem</b>	<b>120</b>	<b>100</b>

## 5. Production activity

After the investment projects have been completed, GCP operates 13 production lines and 2 laboratory test lines.

In particular, more lines for the production of colour masterbatches will make it possible to adjust our operations to the clients' needs in a more flexible way and it will improve our potential in offering various new production solutions (BIO and PBAT masterbatches, etc.).

The production process conformed to the standards defined by Plastica Kritis S.A. and to the quality management system which had been implemented.

The existing manufacturing lines will be used to produce white masterbatches and special ones to expand our offer and to eliminate possible gaps in the product portfolio of GCP S.A.

## 6. Situation within employment and pays

As regards the staff and the level of wages, the situation in the Company over the reported period of time was as follows:

### a) Organisational structure

- Sections reporting directly to CEO – DG
- Sections of HR Manager – DGHR
- Sections of Logistics Manager – GL
- Sections of Sales Director – GS
- Sections of Research and Project Director – GB
- Sections of Production Director – GP
- Sections of Maintenance Director – GPR
- Sections of Financial Director – GF.

### b) Structure of employment by education level:

education level	headcount	percentage, %
university	40	33
post-secondary	5	4
secondary	54	45
vocational	15	13
lower-secondary	5	4
primary	1	1
<b>Total</b>	<b>120</b>	<b>100</b>



c) Struktura zatrudnienia wg ilości pracowników:

symbol pionu	stan na 01.01.2021	stan na 31.12.2021
DG	8	10
DGHR	3	3
GS	12	11
GB	23	25
GP	53	48
GF	3	3
GL	15	13
GPR	6	7
<b>Razem</b>	<b>123</b>	<b>120</b>

d) Struktura zatrudnienia wg stanowisk pracy:

stanowisko	stan na 01.01.2021	stan na 31.12.2021
robotnicze	76	74
nierobotnicze	47	46
<b>Razem</b>	<b>123</b>	<b>120</b>

e) Średnie wynagrodzenie zasadnicze brutto w Spółce wynosiło **5.538,33** PLN.

## 7. Przewidywane kierunki rozwoju

W kolejnym roku Spółka zamierza intensyfikować swoją działalność poprzez realizację celów zawartych w „Planie Działalności 2022”.

Produkcja koncentratów białych i specjalnych będzie się odbywała w systemie 4-brygadowym, m.in. ze względu na duże zapotrzebowanie ze strony rynkowej.

W związku z zwiększeniem mocy produkcyjnych dotyczących koncentratów kolorowych, planowane jest znaczne zwiększenie działalności związanej z pozyskiwaniem nowych klientów oraz poszukiwanie nowych nisz branżowych w tym zakresie.

Absolutnym priorytetem będzie poszukiwanie nowych rynków sprzedaży – producentów AGD, wykorzystujących metodę termoformingu, produkujących z PET, PBAT i PA, a także wykonanie kampanii na rzecz ochrony środowiska oferując GCP'owskie produkty biodegradowalne.

c) Structure by number of employees:

Symbol	condition for 01 Jan. 2021	condition for 31 Dec. 2021
DG	8	10
DGHR	3	3
GS	12	11
GB	23	25
GP	53	48
GF	3	3
GL	15	13
GPR	6	7
<b>Total</b>	<b>123</b>	<b>120</b>

d) Structure of employment by positions held:

position level	condition for 01 Jan. 2021	condition for 31 Dec. 2021
labourers	76	74
managers and office staff	47	46
<b>Total</b>	<b>123</b>	<b>120</b>

e) The average gross salary in the Company amounted to PLN **5,538.33**.

## 7. Future routes of development

The Company is going to further intensify its activity in the next year by reaching the goals adopted and specified in its “Business Plan for 2022”.

The Company is going to organise its production of white and special masterbatches in the 4-shift work scheme since, *inter alia*, the demand for those products is high in the market.

Our plant capacity within colour masterbatches increased considerably. Hence, our plan is to attract new clients and to find new market niches for our products.

It will be our absolute priority to search for new markets – producers of household appliances who use the heat forming method to produce PET, PBAT and PA elements. Further, we will launch a campaign to promote environmental protection within which our biodegradable products will be

## 8. Podsumowanie

W okresie 01.01.–31.12.2021, w dobie wszechobecnej pandemii, spowolnienia gospodarki, i niekorzystnych warunków finansowych, Spółka nie dość, że osiągnęła najlepsze wyniki w sprzedaży i finansach w historii, to jednocześnie umocniła swoją pozycję na rynku tworzyw.

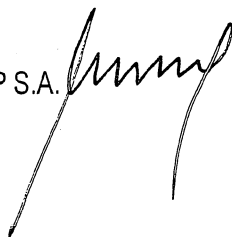
Rekordowe wyniki sprzedaży oraz produkcji w 2021 pozwalają bardzo optymistycznie patrzeć na rozwój firmy w latach następnych.

W latach następnych Spółka zamierza kontynuować wdrażaną od początku istnienia Spółki strategię sprzedaży oraz produkcji wraz z pozyskiwaniem nowych nisz rynkowych, oferować nowe koncentraty na bazie innych surowców/tworzyw sztucznych – dla nowych, potencjalnych odbiorców, umacniając swoją markę, a także mocną pozycję rzetelnego dostawcy.

Kędzierzyn-Koźle, dnia:

15/03/2022

Adam Maciejewski  
Dyrektor Generalny GCP S.A.



offered.

## 8. Summary

Over the period from 01 Jan. to 31 Dec. 2021, at the time of omnipresent pandemics, economic slow-down and adverse financial conditions, our Company not only reached the highest financial performance and the sale volume in the whole history but it also consolidated its position in the markets for plastics.

The record-breaking performance within the sales and production in 2021 make it possible to be optimistic as regards our growth in the years to come.

For next years, the Company is going to continue its consistently executed strategy of production and sales, and finding new market segments, to offer new masterbatches which are based on other raw materials (plastics) to new potential customers, to strengthen the position of its brand name, and to maintain its reputation of a reliable business partner.

Kędzierzyn-Koźle, dated:

15/03/2022

Adam Maciejewski  
General Manager of GCP S.A.

